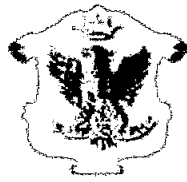


ALLEGATO B



Comune di Modica



## COMUNE DI MODICA

# REFERTO SUL CONTROLLO DI GESTIONE I SEMESTRE 2019

### Referto alla sul controllo di gestione - Contenuto e logica espositiva

L'evoluzione della normativa finanziaria e contabile che si è concretizzata negli ultimi anni ha modificato radicalmente l'ottica con la quale sono reperite, valutate e diffuse le informazioni di natura contabile ed extra contabile. Questa revisione del sistema informativo avviene in un contesto normativo dove, rispetto al passato:

- Esiste una maggiore attenzione e una spiccata sensibilità verso i temi della programmazione e del controllo;
- La gestione si realizza in un ambito operativo dove si è verificata una significativa separazione tra i poteri di programmazione, posti in capo agli organi politici, e le competenze di gestione che spettano invece ai responsabili dei servizi;
- Il sistema di programmazione è condizionato dal persistere di vincoli di natura macro-economica che incidono pesantemente sulla capacità di manovra dell'ente (si pensi, ad esempio, alla disciplina del Patto di stabilità interno).

L'interesse manifestato dal legislatore verso la materia della pianificazione e del successivo controllo è presente, seppure in forme spesso non perfettamente coerenti tra di loro, in numerose norme e precisamente:

- ✓ Nel modello ufficiale della Relazione programmatica, attraverso il quale si codifica l'obbligo della programmazione triennale delle risorse finanziarie, già prevista dall'ordinamento finanziario degli enti locali;
- ✓ Nella disciplina dei lavori pubblici, che prescrive in determinate circostanze l'adozione del programma triennale dei lavori pubblici e dell'elenco annuale, secondo predeterminati schemi-tipo;
- ✓ Nella normativa che ha riformato i controlli interni della P.A., dove sono previste varie forme di controllo:
  - a) il controllo di regolarità amministrativa e contabile;
  - b) il controllo di gestione operativo;
  - c) la valutazione della dirigenza;
  - d) il controllo strategico;
  - e) il controllo delle società partecipate;
  - f) il controllo sugli equilibri finanziari;
  - g) il controllo sulla qualità dei servizi.

Questa numerosa produzione di legge ha subito un'ulteriore accelerazione con la legge 191/94 che, pur non prevedendo modifiche alla precedente disciplina giuridica del sistema di programmazione e controllo, ha reso obbligatorio l'inoltro del referto finale del controllo di gestione anche alla Corte dei conti.

Il Testo unico sull'ordinamento degli enti locali (D.lgs. 267/00) infine, riprendendo i principi generali del controllo interno stabiliti per tutte le pubbliche Amministrazioni, li adatta alla particolare realtà degli enti locali e ne specifica, poi, sia i connotati che il preciso contesto normativo. Il quadro che ne risulta è il seguente:

1. Al fine di garantire la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche l'imparzialità ed il buon andamento della pubblica amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa, gli enti locali applicano il

controllo di gestione secondo le modalità stabilite dal presente titolo, dai propri statuti e regolamenti di contabilità. Il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi (*D.Lgs.267/00, art.196 - Controllo di gestione*);

2. Il controllo di gestione (..) ha per oggetto l'intera attività amministrativa e gestionale (..) ed è svolto con una cadenza periodica definita dal regolamento di contabilità dell'ente. Il controllo di gestione si articola almeno in tre fasi: predisposizione di un piano dettagliato di obiettivi; rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti; valutazione dei dati predetti in rapporto al piano degli obiettivi al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa. Il controllo di gestione è svolto in riferimento ai singoli servizi e centri di costo, ove previsti, verificando in maniera complessiva e per ciascun servizio i mezzi finanziari acquisiti, i costi dei singoli fattori produttivi, i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti e, per i servizi a carattere produttivo, i ricavi. La verifica dell'efficacia, dell'efficienza e della economicità dell'azione amministrativa è svolta rapportando le risorse acquisite ed i costi dei servizi, ove possibile per unità di prodotto, ai dati risultanti dal rapporto annuale sui parametri gestionali dei servizi degli enti locali (..) (*D.Lgs.267/00, art.197 - Modalità del controllo di gestione*);
3. La struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione fornisce le conclusioni del predetto controllo agli amministratori ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati ed ai responsabili dei servizi affinché questi ultimi abbiano gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione dei servizi di cui sono responsabili (*D.Lgs.267/00, art.198 - Referto del controllo di gestione*);
4. Nell'ambito dei sistemi di controllo di gestione (..) la struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione fornisce la conclusione del predetto controllo, agli amministratori ed ai responsabili dei servizi, al collegio dei revisori e all'organismo di valutazione.

Alla luce di tali premesse, il referto sul controllo di gestione riportato di seguito espone gli esiti del **monitoraggio specifico dei centri di responsabilità dell'Ente**. In tal senso il referto sul controllo di gestione ha interessato l'attività a livello di settore, in quanto ritenuta meritevole di una particolare e incisiva forma di monitoraggio.

The first of these is the fact that the United States has a long and
 honorable history of supporting the principle of self-determination. This
 principle is the right of a people to determine their own destiny, and
 it is a principle that has been the cornerstone of American foreign
 policy since the beginning of the twentieth century. The United States
 has supported the principle of self-determination in many different ways,
 including through diplomatic efforts, economic aid, and military intervention.
 The United States has supported the principle of self-determination in
 many different parts of the world, including in Latin America, the
 Middle East, and Asia. The United States has supported the principle of
 self-determination in many different ways, including through diplomatic
 efforts, economic aid, and military intervention. The United States has
 supported the principle of self-determination in many different parts of
 the world, including in Latin America, the Middle East, and Asia.

[illegible]

## INFORMAZIONI INERENTI I DATI RILEVATI NEL REFERTO

Ai fini della comprensione dell'operatività adottata nell'effettuazione del controllo di gestione si forniscono i seguenti dati sugli elementi che sono stati oggetto di rilevazione:

### ♦ **DATI DELL'ENTE:** Deliberazione G.M. n. 138 del 06/06/2019

N. Aree di Gestione o Responsabili			
Area:	SERVIZI SOCIALI E SCOLASTICI	Responsabile:	DI GIACOMO GIORGIO PAOLO
Area:	FINANZIARIO	Responsabile:	GIAMPIERO BELLA AD INTERIM
Area:	FISCALITÀ LOCALE ED ENTRATE	Responsabile:	GIOVANNI BIANCO
Area:	GESTIONE PATRIMONIO - PROTEZIONE CIVILEC- SPORT E RANDAGISMO	Responsabile:	VINCENZO TERRANOVA
Area:	LAVORI PUBBLICI	Responsabile:	GIUSEPPE PATTI
Area:	URBANISTICA E TUTELA DEL TERRITORIO CENTRO STORICO E UNESCO	Responsabile:	VINCENZO TERRANOVA AD INTERIM
Area:	SUAP E ATTIVITÀ PRODUTTIVE	Responsabile:	VINCENZO TERRANOVA AD INTERIM
Area:	POLIZIA MUNICIPALE E SICUREZZA URBANA	Responsabile:	ROSARIO CANNIZZARO
Area:	ECOLOGIA AMBIENTE E IGIENE URBANA	Responsabile:	VINCENZA DI ROSA
Area:	MANUTENZIONI	Responsabile:	GIORGIO SCOLLO
Area:	AFFARI GENERALI	Responsabile:	FRANCESCO PAOLINO
Area:	AVVOCATURA	Responsabile:	MIRIAM DELL'ALI

### ♦ **DATI RELATIVI AL SISTEMA DI CONTROLLI INTERNO:**

Livelli di controllo adottati:

CONTROLLO DI GESTIONE	
CONTROLLO STRATEGICO	
VALUTAZIONE PRESTAZIONE DIRIGENZIALE E/O RESPONSABILI DI SERVIZIO	

1917-1918. The first year of the war, the first year of the war.

1918-1919. The second year of the war, the second year of the war.

1919-1920. The third year of the war, the third year of the war.

1920-1921. The fourth year of the war, the fourth year of the war.

1921-1922. The fifth year of the war, the fifth year of the war.

1922-1923. The sixth year of the war, the sixth year of the war.

1923-1924. The seventh year of the war, the seventh year of the war.

1924-1925. The eighth year of the war, the eighth year of the war.

1925-1926. The ninth year of the war, the ninth year of the war.

1926-1927. The tenth year of the war, the tenth year of the war.

1927-1928. The eleventh year of the war, the eleventh year of the war.

1928-1929. The twelfth year of the war, the twelfth year of the war.

1929-1930. The thirteenth year of the war, the thirteenth year of the war.

1930-1931. The fourteenth year of the war, the fourteenth year of the war.

1931-1932. The fifteenth year of the war, the fifteenth year of the war.

1932-1933. The sixteenth year of the war, the sixteenth year of the war.

1933-1934. The seventeenth year of the war, the seventeenth year of the war.

1934-1935. The eighteenth year of the war, the eighteenth year of the war.

1935-1936. The nineteenth year of the war, the nineteenth year of the war.

1936-1937. The twentieth year of the war, the twentieth year of the war.

1937-1938. The twenty-first year of the war, the twenty-first year of the war.

1938-1939. The twenty-second year of the war, the twenty-second year of the war.

1939-1940. The twenty-third year of the war, the twenty-third year of the war.

♦ **RESPONSABILE DELLA REGOLARITA' CONTABILE:**

Responsabile:	DOTT. GIAMPIERO BELLA			Qualifica:	RESP. SERV. FINANZIARI		
Decreto di nomina	138	del	06/06/2019	In carica sino al	31/12/2019		

♦ **REVISORE:**

DOTT. ANGELO GIALLONGO	in carica sino al	19/09/2019	Atto	Delib. C.C.	n.	84	del	19/09/2016
DOTT. FABRIZIO IMMORMINO	in carica sino al	19/09/2019	Atto	Delib. C.C.	n.	84	del	19/09/2016
DOTT. CARMELO POLARA	in carica sino al	19/09/2019	Atto	Delib. C.C.	n.	84	del	19/09/2016

♦ **TESORERIA**

UNICREDIT S.P.A.	Scadenza affidamento servizio	31/12/2019	Atto	G.M.	n.	140	del	13/06/2019
------------------	-------------------------------------	------------	------	------	----	-----	-----	------------

♦ **ECONOMO e AGENTI CONTABILI**

FRASCA POLARA GIORGIO	ECONOMO COMUNALE	Atto	Delib. G.M.	n.	141	del	13/06/2019
DI RAIMONDO CARMELA	SOSTITUTO ECONOMO	Atto	Delib. G.M.	n.	141	del	13/06/2019
		Atto		n.		del	
		Atto		n.		del	
		Atto		n.		del	

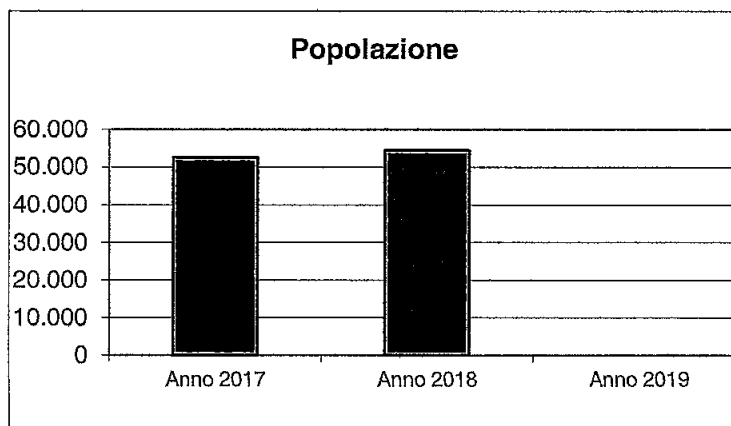
♦ **DATI INERENTI GLI ATTI DI PROGRAMMAZIONE:**

Bilancio di Previsione e relativi allegati	app.con deliberazione	C.C.	n.	43	del	29/04/2019
Rendiconto di Gestione e relativi allegati	app.con deliberazione	G.M.	n.	153	del	21/06/2019
Salvaguardia Equilibri	app.con deliberazione	C.C.	n.	61	del	30/07/2019

## Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente

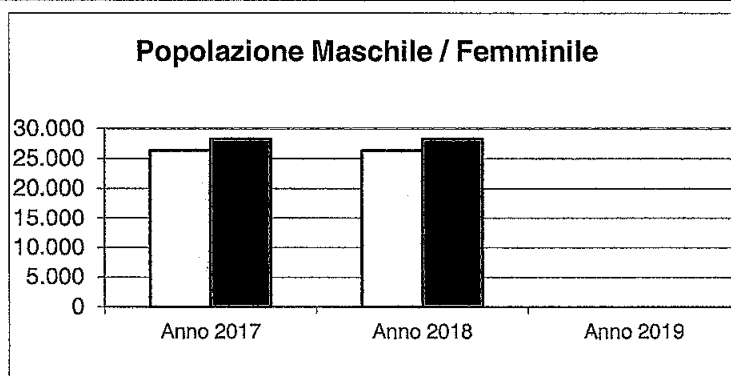
### POPOLAZIONE

<b>Popolazione</b>	Anno 2017	52.522
	Anno 2018	54.531
	Anno 2019	0



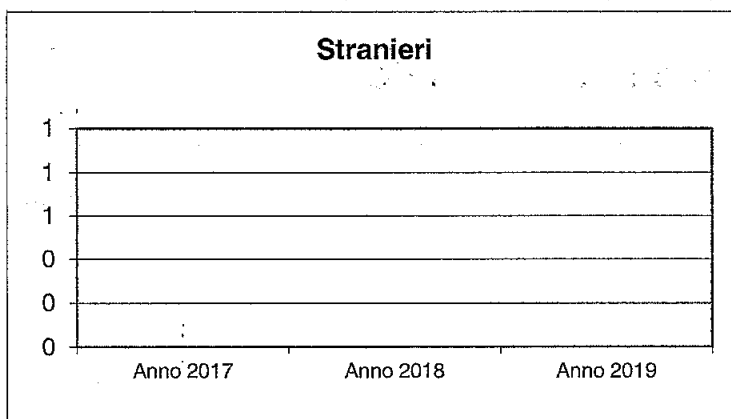
<b>Popolazione Femminile</b>	Anno 2017	26.296
	Anno 2018	26.289
	Anno 2019	0

<b>Popolazione Maschile</b>	Anno 2017	28.226
	Anno 2018	28.242
	Anno 2019	0

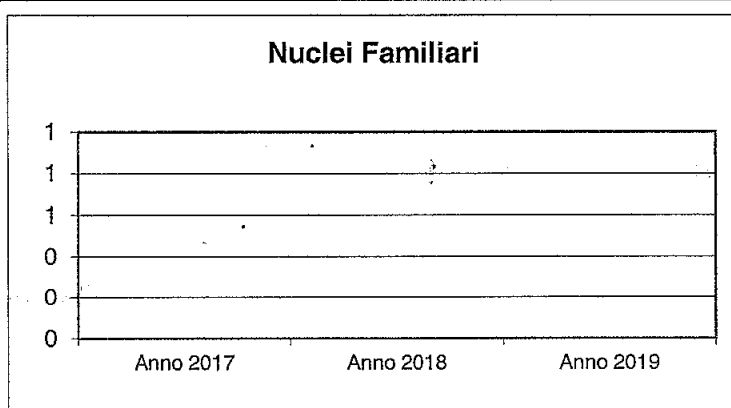




<b>Stranieri</b>	Anno 2017	0
	Anno 2018	0
	Anno 2019	0

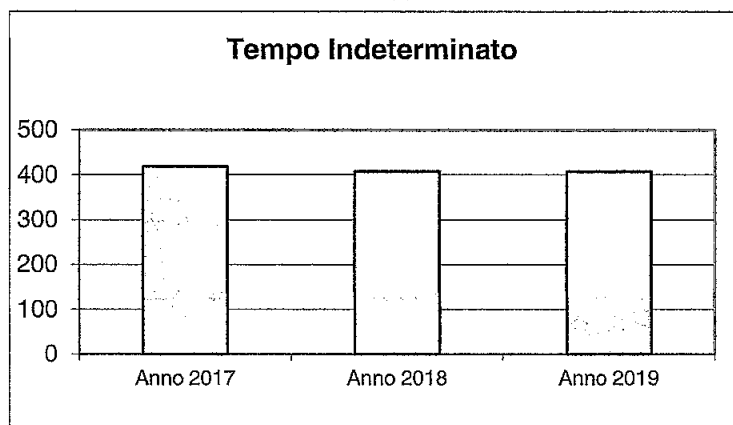


<b>Nuclei Familiari</b>	Anno 2017	0
	Anno 2018	0
	Anno 2019	0

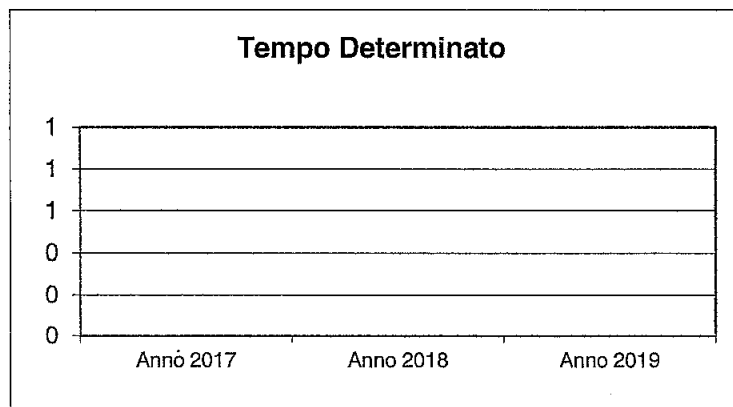


## Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente DIPENDENTI

<b>Tempo Indeterminato</b>	Anno 2017	419
	Anno 2018	407
	Anno 2019	407



<b>Tempo Determinato</b>	Anno 2017	0
	Anno 2018	0
	Anno 2019	0



<b>Cantieri di Lavoro</b>	Anno 2017	0
	Anno 2018	0
	Anno 2019	0

<b>Interinali</b>	Anno 2017	0
	Anno 2018	0
	Anno 2019	0

<b>Co.Co.Co.</b>	Anno 2017	0
	Anno 2018	0
	Anno 2019	0

<b>L.S.U.</b>	Anno 2017	0
	Anno 2018	0
	Anno 2019	0

## Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente TERRITORIO

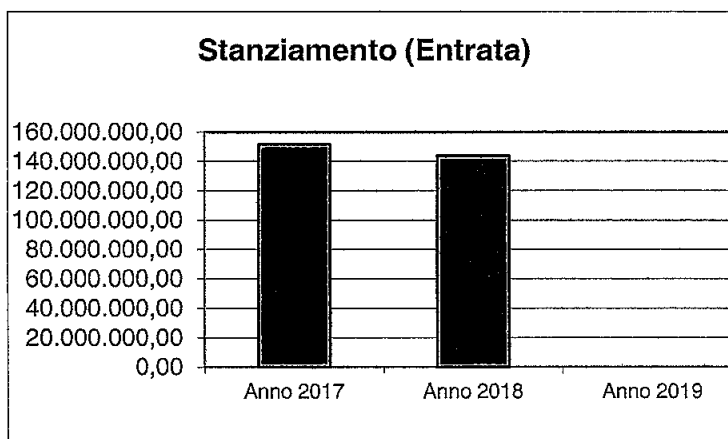
<b>Superficie TOTALE</b>	292
<b>Superficie URBANA</b>	292

<b>Numero Vie</b>	0
<b>Numero U.I.U. (Unità immobiliari)</b>	0

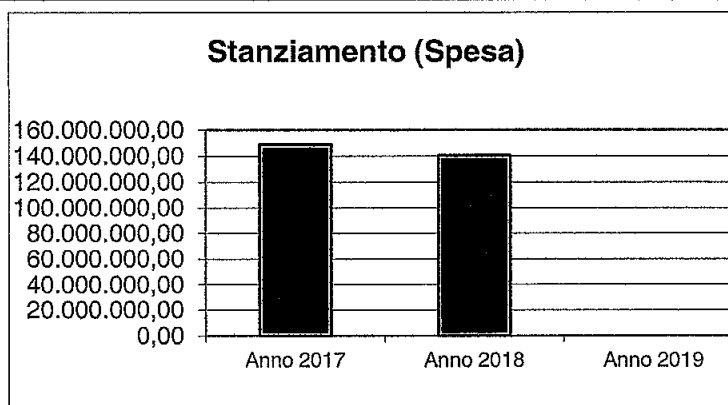
<b>Suddivisione U.I.U. per Categorie :</b>	
A1 - Abitazioni di tipo signorile	0
A2 - Abitazioni di tipo civile	0
A3 - Abitazioni di tipo economico	0
A4 - Abitazioni di tipo popolare	0
A5 - Abitazioni di tipo ultrapopolare	0
A6 - Abitazioni di tipo rurale	0
A7 - Abitazioni in villini	0
A8 - Abitazioni in ville	0
A9 - Castelli, palazzi di eminenti pregi artistici e storici	0
A10 - Uffici e studi privati	0
A11 - Abitazioni ed alloggi tipici dei luoghi	0
B - Unità immobiliari per uso di alloggi collettivi	0
C1 - Negozi e botteghe	0
C2 - Magazzini e locali di deposito	0
C3 - Laboratori per arti e mestieri	0
C4 - Fabbricati e locali per esercizi sportivi	0
C5 - Stabilimenti balneari e di acque curative	0
C6 - Stalle, scuderie, rimesse, autorimesse	0
C7 - Tettoie chiuse o aperte	0
D - Immobili a destinazione speciale	0
E - Immobili a destinazione particolare	0
Altre Categorie	0

## Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente CONTABILE

<b>Stanziamento (Entrata)</b>	Anno 2017	151.701.423,97
	Anno 2018	143.673.432,26
	Anno 2019	0,00



<b>Stanziamento (Spesa)</b>	Anno 2017	149.109.776,97
	Anno 2018	140.535.991,62
	Anno 2019	0,00



the first of these is the fact that the  
the second is the fact that the  
the third is the fact that the

the fourth is the fact that the  
the fifth is the fact that the  
the sixth is the fact that the

the seventh is the fact that the  
the eighth is the fact that the  
the ninth is the fact that the

the tenth is the fact that the  
the eleventh is the fact that the  
the twelfth is the fact that the

the thirteenth is the fact that the  
the fourteenth is the fact that the  
the fifteenth is the fact that the

the sixteenth is the fact that the  
the seventeenth is the fact that the  
the eighteenth is the fact that the

the nineteenth is the fact that the  
the twentieth is the fact that the  
the twenty-first is the fact that the

the twenty-second is the fact that the  
the twenty-third is the fact that the  
the twenty-fourth is the fact that the

the twenty-fifth is the fact that the  
the twenty-sixth is the fact that the  
the twenty-seventh is the fact that the

the twenty-eighth is the fact that the  
the twenty-ninth is the fact that the  
the thirtieth is the fact that the

the thirty-first is the fact that the  
the thirty-second is the fact that the  
the thirty-third is the fact that the

the thirty-fourth is the fact that the  
the thirty-fifth is the fact that the  
the thirty-sixth is the fact that the

# **CONTROLLO GESTIONALE**

*referto*  
per  
**ENTE**



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis  
del D.LGS. 267/2000**

## CONTROLLO DI GESTIONE

Con il controllo di gestione l'Ente ha mirato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità della gestione di un Ente, attraverso l'utilizzo degli elementi minimi previsti dalla norma e, in particolare, dagli artt. 196-197 e 198 del D.Lgs. 267/2000. Ai fini del controllo di gestione sono stati monitorati gli obiettivi di mantenimento, miglioramento e sviluppo assegnati ai vari settori/responsabili di servizio, sulla base dei programmi definiti nella Relazione Previsionale e Programmatica annuale, nonché degli obiettivi PEG assegnati con deliberazione G.C. n. 138 del 06.06.2019.

Il controllo di gestione si è esplicato, per ciascun obiettivo, attraverso

- a) **il controllo budgetario** ove vengono riportati i dati riepilogativi dei valori finanziari dai quali emerge lo scostamento tra dati previsionali e impegnato e tra pagato e impegnato;
- b) **il controllo sulla tempistica** di esecuzione delle attività miranti al raggiungimento degli obiettivi ove vengono monitorati e riportati gli scostamenti tra tempi previsti e tempi effettivi di realizzazione;
- c) **il controllo del raggiungimento degli obiettivi attraverso l'analisi degli indicatori:** per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati, sono stati predefiniti, come prevede la norma, per ogni obiettivo una serie di indicatori di misurazione per i quali si è proceduto ad evidenziare il dato atteso e quello conseguito. Gli indicatori vengono suddivisi e raggruppati in indicatori di Risultato, Efficacia, Efficienza, Qualità, Quantità.



# CONTROLLO GESTIONALE

*referto*  
per  
**SETTORE**



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis  
del D.LGS. 267/2000**



Centro di costo: 101

Centro di responsabilità: 101

101 - SETTORE I - SERVIZI SOCIALI E SCOLASTICI - DOTT G.PAOLO DI GIACOMO

## BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	280.000,00
		Entrate in conto capitale	0,00
		Entrate per conto terzi e partite di	160.000,00
		Trasferimenti correnti	1.343.000,00

Totale 1.783.000,00

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	4.153.000,00
		Altre spese correnti	234.271,30
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve	20.000,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	0,00
		Redditi da lavoro dipendente	2.939.626,20
		Rimborso mutui e altri	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	5.407.712,84
		Uscite per conto terzi	0,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 12.754.610,34

## ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		280.000,00	106.206,28	37,93%
		Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		160.000,00	118.482,88	74,05%
		Trasferimenti correnti		1.343.000,00	82.899,40	6,17%

Totale 1.783.000,00 307.588,56 17,25%

## ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		4.153.000,00	1.941.556,99	46,75%
		Altre spese correnti		234.271,30	162.200,00	69,24%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		20.000,00	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		-	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		2.939.626,20	933.860,99	31,77%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		5.407.712,84	22.759,61	0,42%
		Uscite per conto terzi		-	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 12.754.610,34 3.060.377,59 23,99%

## ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54540
ADDETTI AL SERVIZIO		94
COSTI ANNO PRECEDENTE		3.205.687,08

## ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	580,21
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	3.060.377,59
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	7,61%
4. Costo medio per abitante	56,11
5. Utenti per addetto	580,21
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	30,51%

[Illegible text block]

[Illegible Section Header]

[Illegible text block]

[Illegible Section Header]

[Illegible text block]

[Illegible Section Header]

[Illegible text block]

[Illegible Section Header]

[Illegible text block]

Centro di costo: 102

Centro di responsabilità: 102

102 - SETTORE 2 SERVIZI FINANZIARI-P.O. DOTT.BELLA GIAMPIERO

## BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	1.568.233,18
		Anticipazioni da istituto	27.000.000,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	5.433.539,40
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	655.000,00
		Entrate in conto capitale	1.129.574,11
		Entrate per conto terzi e partite di	34.168.407,55
		Trasferimenti correnti	4.381.955,26

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	4.378.759,80
		Altre spese correnti	10.528.937,43
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	27.000.000,00
		Concessione crediti di breve	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	32.094,31
		Interessi passivi	3.442.412,50
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	0,00
		Redditi da lavoro dipendente	2.939.626,20
		Rimborso mutui e altri	3.524.804,46
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00
		Uscite per conto terzi	20.005.164,57
		Uscite per partite di giro	2.600.000,00

Totale 74.336.709,50

Totale 74.451.799,27

## ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		1.568.233,18	1.568.233,18	100,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		27.000.000,00	13.732.542,02	50,86%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		5.433.539,40	5.415.716,36	99,67%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		655.000,00	792.277,68	120,96%
		Entrate in conto capitale		1.129.574,11	1.000.000,00	88,53%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		34.168.407,55	12.316.284,99	36,05%
		Trasferimenti correnti		4.381.955,26	2.297.706,00	52,44%

Totale 74.336.709,50 37.122.760,23 49,94%

## ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		4.378.759,80	1.744.495,39	39,84%
		Altre spese correnti		10.528.937,43	514.946,18	4,89%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		27.000.000,00	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		32.094,31	9.827,79	30,62%
		Interessi passivi		3.442.412,50	1.689.821,17	49,09%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		-	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		2.939.626,20	933.860,99	31,77%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		3.524.804,46	2.191.516,61	62,17%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		-	0,00	0,00%
		Uscite per conto terzi		20.005.164,57	8.000.000,00	39,99%
		Uscite per partite di giro		2.600.000,00	780.373,42	30,01%

Totale 74.451.799,27 15.864.841,55 21,31%

## ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54540
ADDETTI AL SERVIZIO		21
COSTI ANNO PRECEDENTE		3.205.687,08

## ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	2.597,14
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	15.864.841,55
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	39,44%
4. Costo medio per abitante	290,88
5. Utenti per addetto	2.597,14
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	5,89%

1. *Chlorophyll a* and *Chlorophyll b* were determined by the method of Arar and Collins (1971) using a Shimadzu 1010 spectrophotometer.

1.  $\frac{1}{2}$  2.  $\frac{1}{3}$  3.  $\frac{1}{4}$  4.  $\frac{1}{5}$  5.  $\frac{1}{6}$  6.  $\frac{1}{7}$  7.  $\frac{1}{8}$  8.  $\frac{1}{9}$  9.  $\frac{1}{10}$  10.  $\frac{1}{11}$  11.  $\frac{1}{12}$  12.  $\frac{1}{13}$  13.  $\frac{1}{14}$  14.  $\frac{1}{15}$  15.  $\frac{1}{16}$  16.  $\frac{1}{17}$  17.  $\frac{1}{18}$  18.  $\frac{1}{19}$  19.  $\frac{1}{20}$  20.  $\frac{1}{21}$  21.  $\frac{1}{22}$  22.  $\frac{1}{23}$  23.  $\frac{1}{24}$  24.  $\frac{1}{25}$  25.  $\frac{1}{26}$  26.  $\frac{1}{27}$  27.  $\frac{1}{28}$  28.  $\frac{1}{29}$  29.  $\frac{1}{30}$  30.  $\frac{1}{31}$  31.  $\frac{1}{32}$  32.  $\frac{1}{33}$  33.  $\frac{1}{34}$  34.  $\frac{1}{35}$  35.  $\frac{1}{36}$  36.  $\frac{1}{37}$  37.  $\frac{1}{38}$  38.  $\frac{1}{39}$  39.  $\frac{1}{40}$  40.  $\frac{1}{41}$  41.  $\frac{1}{42}$  42.  $\frac{1}{43}$  43.  $\frac{1}{44}$  44.  $\frac{1}{45}$  45.  $\frac{1}{46}$  46.  $\frac{1}{47}$  47.  $\frac{1}{48}$  48.  $\frac{1}{49}$  49.  $\frac{1}{50}$  50.  $\frac{1}{51}$  51.  $\frac{1}{52}$  52.  $\frac{1}{53}$  53.  $\frac{1}{54}$  54.  $\frac{1}{55}$  55.  $\frac{1}{56}$  56.  $\frac{1}{57}$  57.  $\frac{1}{58}$  58.  $\frac{1}{59}$  59.  $\frac{1}{60}$  60.  $\frac{1}{61}$  61.  $\frac{1}{62}$  62.  $\frac{1}{63}$  63.  $\frac{1}{64}$  64.  $\frac{1}{65}$  65.  $\frac{1}{66}$  66.  $\frac{1}{67}$  67.  $\frac{1}{68}$  68.  $\frac{1}{69}$  69.  $\frac{1}{70}$  70.  $\frac{1}{71}$  71.  $\frac{1}{72}$  72.  $\frac{1}{73}$  73.  $\frac{1}{74}$  74.  $\frac{1}{75}$  75.  $\frac{1}{76}$  76.  $\frac{1}{77}$  77.  $\frac{1}{78}$  78.  $\frac{1}{79}$  79.  $\frac{1}{80}$  80.  $\frac{1}{81}$  81.  $\frac{1}{82}$  82.  $\frac{1}{83}$  83.  $\frac{1}{84}$  84.  $\frac{1}{85}$  85.  $\frac{1}{86}$  86.  $\frac{1}{87}$  87.  $\frac{1}{88}$  88.  $\frac{1}{89}$  89.  $\frac{1}{90}$  90.  $\frac{1}{91}$  91.  $\frac{1}{92}$  92.  $\frac{1}{93}$  93.  $\frac{1}{94}$  94.  $\frac{1}{95}$  95.  $\frac{1}{96}$  96.  $\frac{1}{97}$  97.  $\frac{1}{98}$  98.  $\frac{1}{99}$  99.  $\frac{1}{100}$  100.  $\frac{1}{101}$  101.  $\frac{1}{102}$  102.  $\frac{1}{103}$  103.  $\frac{1}{104}$  104.  $\frac{1}{105}$  105.  $\frac{1}{106}$  106.  $\frac{1}{107}$  107.  $\frac{1}{108}$  108.  $\frac{1}{109}$  109.  $\frac{1}{110}$  110.  $\frac{1}{111}$  111.  $\frac{1}{112}$  112.  $\frac{1}{113}$  113.  $\frac{1}{114}$  114.  $\frac{1}{115}$  115.  $\frac{1}{116}$  116.  $\frac{1}{117}$  117.  $\frac{1}{118}$  118.  $\frac{1}{119}$  119.  $\frac{1}{120}$  120.  $\frac{1}{121}$  121.  $\frac{1}{122}$  122.  $\frac{1}{123}$  123.  $\frac{1}{124}$  124.  $\frac{1}{125}$  125.  $\frac{1}{126}$  126.  $\frac{1}{127}$  127.  $\frac{1}{128}$  128.  $\frac{1}{129}$  129.  $\frac{1}{130}$  130.  $\frac{1}{131}$  131.  $\frac{1}{132}$  132.  $\frac{1}{133}$  133.  $\frac{1}{134}$  134.  $\frac{1}{135}$  135.  $\frac{1}{136}$  136.  $\frac{1}{137}$  137.  $\frac{1}{138}$  138.  $\frac{1}{139}$  139.  $\frac{1}{140}$  140.  $\frac{1}{141}$  141.  $\frac{1}{142}$  142.  $\frac{1}{143}$  143.  $\frac{1}{144}$  144.  $\frac{1}{145}$  145.  $\frac{1}{146}$  146.  $\frac{1}{147}$  147.  $\frac{1}{148}$  148.  $\frac{1}{149}$  149.  $\frac{1}{150}$  150.  $\frac{1}{151}$  151.  $\frac{1}{152}$  152.  $\frac{1}{153}$  153.  $\frac{1}{154}$  154.  $\frac{1}{155}$  155.  $\frac{1}{156}$  156.  $\frac{1}{157}$  157.  $\frac{1}{158}$  158.  $\frac{1}{159}$  159.  $\frac{1}{160}$  160.  $\frac{1}{161}$  161.  $\frac{1}{162}$  162.  $\frac{1}{163}$  163.  $\frac{1}{164}$  164.  $\frac{1}{165}$  165.  $\frac{1}{166}$  166.  $\frac{1}{167}$  167.  $\frac{1}{168}$  168.  $\frac{1}{169}$  169.  $\frac{1}{170}$  170.  $\frac{1}{171}$  171.  $\frac{1}{172}$  172.  $\frac{1}{173}$  173.  $\frac{1}{174}$  174.  $\frac{1}{175}$  175.  $\frac{1}{176}$  176.  $\frac{1}{177}$  177.  $\frac{1}{178}$  178.  $\frac{1}{179}$  179.  $\frac{1}{180}$  180.  $\frac{1}{181}$  181.  $\frac{1}{182}$  182.  $\frac{1}{183}$  183.  $\frac{1}{184}$  184.  $\frac{1}{185}$  185.  $\frac{1}{186}$  186.  $\frac{1}{187}$  187.  $\frac{1}{188}$  188.  $\frac{1}{189}$  189.  $\frac{1}{190}$  190.  $\frac{1}{191}$  191.  $\frac{1}{192}$  192.  $\frac{1}{193}$  193.  $\frac{1}{194}$  194.  $\frac{1}{195}$  195.  $\frac{1}{196}$  196.  $\frac{1}{197}$  197.  $\frac{1}{198}$  198.  $\frac{1}{199}$  199.  $\frac{1}{200}$  200.  $\frac{1}{201}$  201.  $\frac{1}{202}$  202.  $\frac{1}{203}$  203.  $\frac{1}{204}$  204.  $\frac{1}{205}$  205.  $\frac{1}{206}$  206.  $\frac{1}{207}$  207.  $\frac{1}{208}$  208.  $\frac{1}{209}$  209.  $\frac{1}{210}$  210.  $\frac{1}{211}$  211.  $\frac{1}{212}$  212.  $\frac{1}{213}$  213.  $\frac{1}{214}$  214.  $\frac{1}{215}$  215.  $\frac{1}{216}$  216.  $\frac{1}{217}$  217.  $\frac{1}{218}$  218.  $\frac{1}{219}$  219.  $\frac{1}{220}$  220.  $\frac{1}{221}$  221.  $\frac{1}{222}$  222.  $\frac{1}{223}$  223.  $\frac{1}{224}$  224.  $\frac{1}{225}$  225.  $\frac{1}{226}$  226.  $\frac{1}{227}$  227.  $\frac{1}{228}$  228.  $\frac{1}{229}$  229.  $\frac{1}{230}$  230.  $\frac{1}{231}$  231.  $\frac{1}{232}$  232.  $\frac{1}{233}$  233.  $\frac{1}{234}$  234.  $\frac{1}{235}$  235.  $\frac{1}{236}$  236.  $\frac{1}{237}$  237.  $\frac{1}{238}$  238.  $\frac{1}{239}$  239.  $\frac{1}{240}$  240.

— — — — —

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the transparency and accountability of the organization. The document also outlines the procedures for recording transactions, including the use of standardized forms and the requirement for double-entry bookkeeping.

The second part of the document addresses the issue of budgeting and financial planning. It states that a well-defined budget is crucial for the successful execution of the organization's mission. The document provides guidelines for developing a budget, including the identification of revenue sources and the allocation of funds to various departments and projects.

The third part of the document focuses on the management of assets and liabilities. It discusses the importance of regularly assessing the organization's financial position and taking steps to optimize its resources. The document also outlines the procedures for managing assets, including the maintenance of a detailed inventory and the implementation of controls to prevent loss or misuse.

The fourth part of the document deals with the issue of financial reporting. It states that timely and accurate reporting is essential for the organization to maintain the trust of its stakeholders. The document provides guidelines for preparing financial statements, including the use of standardized formats and the inclusion of relevant information.

The fifth part of the document discusses the importance of internal controls and risk management. It emphasizes that a strong system of internal controls is necessary to ensure the integrity of the organization's financial data and to minimize the risk of fraud or error. The document outlines the procedures for implementing internal controls, including the establishment of a control framework and the regular monitoring of its effectiveness.

The sixth part of the document addresses the issue of financial audits. It states that regular audits are essential for the organization to ensure compliance with applicable laws and regulations and to identify areas for improvement. The document provides guidelines for selecting an auditor and conducting an audit, including the preparation of audit documentation and the implementation of corrective actions.

The seventh part of the document discusses the importance of financial literacy and training. It emphasizes that all employees should have a basic understanding of financial principles and practices. The document outlines the procedures for providing financial training, including the development of training materials and the implementation of a training program.

The eighth part of the document deals with the issue of financial transparency and disclosure. It states that the organization should be open and honest about its financial activities and should provide timely and accurate information to its stakeholders. The document provides guidelines for disclosing financial information, including the use of standardized formats and the inclusion of relevant information.

The ninth part of the document discusses the importance of financial sustainability. It emphasizes that the organization should strive to maintain a balanced budget and to ensure that its financial resources are sufficient to support its long-term mission. The document outlines the procedures for achieving financial sustainability, including the development of a financial strategy and the implementation of measures to optimize resources.

The tenth part of the document addresses the issue of financial innovation and technology. It states that the organization should embrace new technologies and innovative financial practices to improve its efficiency and effectiveness. The document provides guidelines for implementing financial innovation, including the identification of opportunities and the implementation of pilot programs.

The eleventh part of the document discusses the importance of financial ethics and integrity. It emphasizes that all financial transactions should be conducted in a fair and honest manner and that the organization should adhere to a strict code of ethics. The document outlines the procedures for ensuring financial ethics, including the establishment of a code of ethics and the implementation of measures to enforce it.

The twelfth part of the document deals with the issue of financial risk and insurance. It states that the organization should identify and assess its financial risks and should take steps to mitigate them. The document provides guidelines for managing financial risk, including the identification of risks and the implementation of risk management strategies.

The thirteenth part of the document discusses the importance of financial communication and public relations. It emphasizes that the organization should maintain a positive public image and should communicate its financial activities in a clear and concise manner. The document outlines the procedures for financial communication, including the development of a communication strategy and the implementation of measures to enhance public relations.

The fourteenth part of the document addresses the issue of financial governance and oversight. It states that the organization should have a strong system of governance and oversight to ensure that its financial activities are properly managed and controlled. The document provides guidelines for implementing financial governance, including the establishment of a governance framework and the implementation of measures to enhance oversight.

The fifteenth part of the document discusses the importance of financial innovation and technology. It emphasizes that the organization should embrace new technologies and innovative financial practices to improve its efficiency and effectiveness. The document provides guidelines for implementing financial innovation, including the identification of opportunities and the implementation of pilot programs.

1. *Phragmites australis* (Cav.) Trin. ex Steud.

10  
 11  
 12  
 13  
 14  
 15  
 16  
 17  
 18  
 19  
 20  
 21  
 22  
 23  
 24  
 25  
 26  
 27  
 28  
 29  
 30  
 31  
 32  
 33  
 34  
 35  
 36  
 37  
 38  
 39  
 40  
 41  
 42  
 43  
 44  
 45  
 46  
 47  
 48  
 49  
 50  
 51  
 52  
 53  
 54  
 55  
 56  
 57  
 58  
 59  
 60  
 61  
 62  
 63  
 64  
 65  
 66  
 67  
 68  
 69  
 70  
 71  
 72  
 73  
 74  
 75  
 76  
 77  
 78  
 79  
 80  
 81  
 82  
 83  
 84  
 85  
 86  
 87  
 88  
 89  
 90  
 91  
 92  
 93  
 94  
 95  
 96  
 97  
 98  
 99  
 100  
 101  
 102  
 103  
 104  
 105  
 106  
 107  
 108  
 109  
 110  
 111  
 112  
 113  
 114  
 115  
 116  
 117  
 118  
 119  
 120  
 121  
 122  
 123  
 124  
 125  
 126  
 127  
 128  
 129  
 130  
 131  
 132  
 133  
 134  
 135  
 136  
 137  
 138  
 139  
 140  
 141  
 142  
 143  
 144  
 145  
 146  
 147  
 148  
 149  
 150  
 151  
 152  
 153  
 154  
 155  
 156  
 157  
 158  
 159  
 160  
 161  
 162  
 163  
 164  
 165  
 166  
 167  
 168  
 169  
 170  
 171  
 172  
 173  
 174  
 175  
 176  
 177  
 178  
 179  
 180  
 181  
 182  
 183  
 184  
 185  
 186  
 187  
 188  
 189  
 190  
 191  
 192  
 193  
 194  
 195  
 196  
 197  
 198  
 199  
 200  
 201  
 202  
 203  
 204  
 205  
 206  
 207  
 208  
 209  
 210  
 211  
 212  
 213  
 214  
 215  
 216  
 217  
 218  
 219  
 220  
 221  
 222  
 223  
 224  
 225  
 226  
 227  
 228  
 229  
 230  
 231  
 232  
 233  
 234  
 235  
 236  
 237  
 238  
 239  
 240  
 241  
 242  
 243  
 244  
 245  
 246  
 247  
 248  
 249  
 250  
 251  
 252  
 253  
 254  
 255  
 256  
 257  
 258  
 259  
 260  
 261  
 262  
 263  
 264  
 265  
 266  
 267  
 268  
 269  
 270  
 271  
 272  
 273  
 274  
 275  
 276  
 277  
 278  
 279  
 280  
 281  
 282  
 283  
 284  
 285  
 286  
 287  
 288  
 289  
 290  
 291  
 292  
 293  
 294  
 295  
 296  
 297  
 298  
 299  
 300  
 301  
 302  
 303  
 304  
 305  
 306  
 307  
 308  
 309  
 310  
 311  
 312  
 313  
 314  
 315  
 316  
 317  
 318  
 319  
 320  
 321  
 322  
 323  
 324  
 325  
 326  
 327  
 328  
 329  
 330  
 331  
 332  
 333  
 334  
 335  
 336  
 337  
 338  
 339  
 340  
 341  
 342  
 343  
 344  
 345  
 346  
 347  
 348  
 349  
 350  
 351  
 352  
 353  
 354  
 355  
 356  
 357  
 358  
 359  
 360  
 361  
 362  
 363  
 364  
 365  
 366  
 367  
 368  
 369  
 370  
 371  
 372  
 373  
 374  
 375  
 376  
 377  
 378  
 379  
 380  
 381  
 382  
 383  
 384  
 385  
 386  
 387  
 388  
 389  
 390  
 391  
 392  
 393  
 394  
 395  
 396  
 397  
 398  
 399  
 400  
 401  
 402  
 403  
 404  
 405  
 406  
 407  
 408  
 409  
 410  
 411  
 412  
 413  
 414  
 415  
 416  
 417  
 418  
 419  
 420  
 421  
 422  
 423  
 424  
 425  
 426  
 427  
 428  
 429  
 430  
 431  
 432  
 433  
 434  
 435  
 436  
 437  
 438  
 439  
 440  
 441  
 442  
 443  
 444  
 445  
 446  
 447  
 448  
 449  
 450  
 451  
 452  
 453  
 454  
 455  
 456  
 457  
 458  
 459  
 460  
 461  
 462  
 463  
 464  
 465  
 466  
 467  
 468  
 469  
 470  
 471  
 472  
 473  
 474  
 475  
 476  
 477  
 478  
 479  
 480  
 481  
 482  
 483  
 484  
 485  
 486  
 487  
 488  
 489  
 490  
 491  
 492  
 493  
 494  
 495  
 496  
 497  
 498  
 499  
 500  
 501  
 502  
 503  
 504  
 505  
 506  
 507  
 508  
 509  
 510  
 511  
 512  
 513  
 514  
 515  
 516  
 517  
 518  
 519  
 520  
 521  
 522  
 523  
 524  
 525  
 526  
 527  
 528  
 529  
 530  
 531  
 532

[illegible][illegible]

**SECRET**

[illegible][illegible]

100

Centro di costo: 103

Centro di responsabilità: 103

103 - SETTORE 3 UFFICIO TRIBUTI-P.O. RAG. BLANCO GIOVANNI

## BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	34.041.422,85
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	7.269.518,89
		Entrate in conto capitale	0,00
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00

Totale 41.310.941,74

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	613.345,34
		Altre spese correnti	14.250,00
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	0,00
		Redditi da lavoro dipendente	2.939.626,20
		Rimborso mutui e altri	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	379.335,00
		Uscite per conto terzi	0,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 3.946.556,54

## ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		34.041.422,85	15.061.282,41	44,24%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		7.269.518,89	2.564.567,68	35,28%
		Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		0,00	0,00	0,00%

Totale 41.310.941,74 17.625.850,09 42,67%

## ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		613.345,34	74.992,35	12,23%
		Altre spese correnti		14.250,00	5.041,05	35,38%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		-	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		2.939.626,20	933.860,99	31,77%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		379.335,00	389.809,89	102,76%
		Uscite per conto terzi		-	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 3.946.556,54 1.403.704,28 35,57%

## ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54540
ADDETTI AL SERVIZIO		36
COSTI ANNO PRECEDENTE		3.205.687,08

## ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	1.515,00
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	1.403.704,28
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	3,49%
4. Costo medio per abitante	25,74
5. Utenti per addetto	1.515,00
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	66,53%

100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100

100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100

100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100

100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100
100	100	100	100



Centro di costo: 104

Centro di responsabilità: 104

104 - SETTORE 4 GESTIONE PATRIMONIO - PROTEZIONE CIVILE - SPORT - RANDAGISMO P.O. GE

## BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	50.000,00
		Entrate in conto capitale	5.415.334,99
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00

Totale 5.465.334,99

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	531.800,00
		Altre spese correnti	0,00
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	0,00
		Redditi da lavoro dipendente	2.939.626,20
		Rimborso mutui e altri	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00
		Uscite per conto terzi	0,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 3.471.426,20

## ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		50.000,00	10.828,00	21,66%
		Entrate in conto capitale		5.415.334,99	0,00	0,00%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		0,00	0,00	0,00%

Totale 5.465.334,99 10.828,00 0,20%

## ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		531.800,00	326.937,10	61,48%
		Altre spese correnti		-	0,00	0,00%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		-	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		2.939.626,20	933.860,99	31,77%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		-	0,00	0,00%
		Uscite per conto terzi		-	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 3.471.426,20 1.260.798,09 36,32%

## ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54540
ADDETTI AL SERVIZIO		28
COSTI ANNO PRECEDENTE		3.205.687,08

## ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	1.947,86
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	1.260.798,09
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	3,13%
4. Costo medio per abitante	23,12
5. Utenti per addetto	1.947,86
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	74,07%

Table 1: Summary of Data	
Category	Value
Item 1	100
Item 2	200
Item 3	300
Item 4	400
Item 5	500
Item 6	600
Item 7	700
Item 8	800
Item 9	900
Item 10	1000

Table 2: Detailed Data	
Item	Value
Item 1	100
Item 2	200
Item 3	300
Item 4	400
Item 5	500
Item 6	600
Item 7	700
Item 8	800
Item 9	900
Item 10	1000

Table 3: Another Table	
Item	Value
Item 1	100
Item 2	200
Item 3	300
Item 4	400
Item 5	500
Item 6	600
Item 7	700
Item 8	800
Item 9	900
Item 10	1000

Table 4: Final Table	
Item	Value
Item 1	100
Item 2	200
Item 3	300
Item 4	400
Item 5	500
Item 6	600
Item 7	700
Item 8	800
Item 9	900
Item 10	1000

Centro di costo: 105

Centro di responsabilità: 105

105 - SETTORE 5 LAVORI PUBBLICI- P.O.ING. PATTI GIUSEPPE

## BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	10.000,00
		Entrate in conto capitale	11.134.627,23
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00

Totale 11.144.627,23

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	690.838,06
		Altre spese correnti	0,00
		Altre spese in conto capitale	1.000.000,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	1.089,21
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	10.765.339,63
		Redditi da lavoro dipendente	2.939.626,20
		Rimborso mutui e altri	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00
		Uscite per conto terzi	0,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 15.396.893,10

## ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		10.000,00	127,72	1,28%
		Entrate in conto capitale		11.134.627,23	84.805,58	0,76%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		0,00	0,00	0,00%

Totale 11.144.627,23 84.933,30 0,76%

## ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		690.838,06	294.556,23	42,64%
		Altre spese correnti		-	0,00	0,00%
		Altre spese in conto capitale		1.000.000,00	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		1.089,21	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		10.765.339,63	1.079.814,78	10,03%
		Redditi da lavoro dipendente		2.939.626,20	933.860,99	31,77%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		-	0,00	0,00%
		Uscite per conto terzi		-	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 15.396.893,10 2.308.232,00 14,99%

## ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54540
ADDETTI AL SERVIZIO		15
COSTI ANNO PRECEDENTE		3.205.687,08

## ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	3.636,00
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	2.308.232,00
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	5,74%
4. Costo medio per abitante	42,32
5. Utenti per addetto	3.636,00
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	40,46%

...the fact that the *in vitro* and *in vivo* results are in good agreement.

[illegible]

...the ... ..

cc 2.

2.

4

—

$$=$$

1999

Figure 1

Centro di costo: 106

Centro di responsabilità: 106

106 - SETTORE 6 URBANISTICA - TUTELA DEL PATRIMONIO - CENTRO STORICO - UNESCO. P.O.M

## BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	1.200.000,00
		Entrate in conto capitale	1.200.000,00
		Entrate per conto terzi e partite di	51.645,69
		Trasferimenti correnti	666.399,38

Totale 3.118.045,07

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	165.840,00
		Altre spese correnti	40.727,00
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	380.000,00
		Redditi da lavoro dipendente	2.939.626,20
		Rimborso mutui e altri	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	665,00
		Uscite per conto terzi	51.645,69
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 3.578.503,89

## ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		1.200.000,00	141.282,64	11,77%
		Entrate in conto capitale		1.200.000,00	270.331,50	22,53%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		51.645,69	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		666.399,38	666.399,38	100,00%

Totale 3.118.045,07 1.078.013,52 34,57%

## ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		165.840,00	99.250,00	59,85%
		Altre spese correnti		40.727,00	30.133,00	73,99%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		380.000,00	230.811,55	60,74%
		Redditi da lavoro dipendente		2.939.626,20	933.860,99	31,77%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		665,00	0,00	0,00%
		Uscite per conto terzi		51.645,69	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 3.578.503,89 1.294.055,54 36,16%

## ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54540
ADDETTI AL SERVIZIO		39
COSTI ANNO PRECEDENTE		3.205.687,08

## ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	1.398,46
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	1.294.055,54
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	3,22%
4. Costo medio per abitante	23,73
5. Utenti per addetto	1.398,46
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	72,17%



Centro di costo: 107

Centro di responsabilità: 107

107 - SETTORE 7 SUAP E ATTIVITA' PRODUTTIVE - P.O. GEOM. VINCENZO TERRANOVA

## BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	10.000,00
		Entrate extratributarie	125.000,00
		Entrate in conto capitale	0,00
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	6.186.828,99

Totale 6.321.828,99

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	87.000,00
		Altre spese correnti	0,00
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	0,00
		Redditi da lavoro dipendente	2.939.626,20
		Rimborso mutui e altri	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	11.400,00
		Uscite per conto terzi	0,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 3.038.026,20

## ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		10.000,00	1.770,00	17,70%
		Entrate extratributarie		125.000,00	25.131,18	20,10%
		Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		6.186.828,99	1.001.252,86	16,18%

Totale 6.321.828,99 1.028.154,04 16,26%

## ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		87.000,00	43.559,26	50,07%
		Altre spese correnti		-	0,00	0,00%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		-	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		2.939.626,20	933.860,99	31,77%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		11.400,00	0,00	0,00%
		Uscite per conto terzi		-	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 3.038.026,20 977.420,25 32,17%

## ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54540
ADDETTI AL SERVIZIO		57
COSTI ANNO PRECEDENTE		3.205.687,08

## ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	956,84
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	977.420,25
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	2,43%
4. Costo medio per abitante	17,92
5. Utenti per addetto	956,84
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	95,54%

1. The first part of the document is a letter from the author to the editor, dated 10/10/1964. The letter discusses the author's interest in the topic of the journal and the importance of the research presented in the article.

2. The second part of the document is the article itself, titled "The Role of the Teacher in the Classroom". The article discusses the importance of the teacher in the classroom and the various roles that the teacher must play to ensure the success of the students.

3. The third part of the document is a list of references, which includes several books and articles related to the topic of the article.

4. The fourth part of the document is a list of footnotes, which provide additional information and references for the article.

5. The fifth part of the document is a list of appendices, which include various tables and figures that are used in the article.

6. The sixth part of the document is a list of acknowledgments, which thank the various people and organizations that have supported the author's work.

7. The seventh part of the document is a list of the author's contact information, including their address, phone number, and email address.

8. The eighth part of the document is a list of the author's previous work, which includes several books and articles.

9. The ninth part of the document is a list of the author's future work, which includes several books and articles.

10. The tenth part of the document is a list of the author's awards and honors, which include several national and international awards.

[illegible][illegible]



Centro di costo: 108

Centro di responsabilità: 108

108 - SETTORE 8 POLIZIA MUNICIPALE P.O. CANNIZZARO ROSARIO

## BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	829.735,80
		Entrate in conto capitale	0,00
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	531.200,00

Totale 1.360.935,80

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	691.192,00
		Altre spese correnti	0,00
		Altre spese in conto capitale	182.440,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	4.523,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	0,00
		Redditi da lavoro dipendente	2.939.626,20
		Rimborso mutui e altri	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00
		Uscite per conto terzi	0,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 3.817.781,20

## ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		829.735,80	124.382,45	14,99%
		Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		531.200,00	260.618,52	49,06%

Totale 1.360.935,80 385.000,97 28,29%

## ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		691.192,00	565.272,15	81,78%
		Altre spese correnti		-	0,00	0,00%
		Altre spese in conto capitale		182.440,00	71.158,33	39,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		4.523,00	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		-	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		2.939.626,20	933.860,99	31,77%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		-	0,00	0,00%
		Uscite per conto terzi		-	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 3.817.781,20 1.570.291,47 41,13%

## ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54540
ADDETTI AL SERVIZIO		50
COSTI ANNO PRECEDENTE		3.205.687,08

## ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	1.090,80
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	1.570.291,47
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	3,90%
4. Costo medio per abitante	28,79
5. Utenti per addetto	1.090,80
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	59,47%



Centro di costo: 109

Centro di responsabilità: 109

109 - SETTORE 9 ECOLOGIA VERDE P.O. DOTT.SSA DI ROSA VINCENZA

## BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	1.800.000,00
		Entrate in conto capitale	0,00
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00

Totale 1.800.000,00

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	11.211.785,61
		Altre spese correnti	1.242.345,00
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	0,00
		Redditi da lavoro dipendente	2.939.626,20
		Rimborso mutui e altri	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	1.311.679,65
		Uscite per conto terzi	0,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 16.705.436,46

## ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		1.800.000,00	0,00	0,00%
		Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		0,00	0,00	0,00%

Totale 1.800.000,00 0,00 0,00%

## ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		11.211.785,61	7.960.184,89	71,00%
		Altre spese correnti		1.242.345,00	3.372,80	0,27%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		-	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		2.939.626,20	933.860,99	31,77%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		1.311.679,65	526.672,27	40,15%
		Uscite per conto terzi		-	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 16.705.436,46 9.424.090,95 56,41%

## ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54540
ADDETTI AL SERVIZIO		13
COSTI ANNO PRECEDENTE		3.205.687,08

## ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	4.195,38
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	9.424.090,95
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	23,43%
4. Costo medio per abitante	172,79
5. Utenti per addetto	4.195,38
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	9,91%

Date		Description		Amount	
1900	Jan 1	Balance		100.00	
1900	Jan 15	Received from A. B.		50.00	
1900	Feb 1	Received from C. D.		25.00	
1900	Mar 1	Received from E. F.		75.00	
1900	Apr 1	Received from G. H.		100.00	
1900	May 1	Received from I. J.		150.00	
1900	Jun 1	Received from K. L.		200.00	
1900	Jul 1	Received from M. N.		250.00	
1900	Aug 1	Received from O. P.		300.00	
1900	Sep 1	Received from Q. R.		350.00	
1900	Oct 1	Received from S. T.		400.00	
1900	Nov 1	Received from U. V.		450.00	
1900	Dec 1	Received from W. X.		500.00	
1900	Dec 31	Total		2500.00	

Date		Description		Amount	
1900	Jan 1	Balance		100.00	
1900	Jan 15	Received from A. B.		50.00	
1900	Feb 1	Received from C. D.		25.00	
1900	Mar 1	Received from E. F.		75.00	
1900	Apr 1	Received from G. H.		100.00	
1900	May 1	Received from I. J.		150.00	
1900	Jun 1	Received from K. L.		200.00	
1900	Jul 1	Received from M. N.		250.00	
1900	Aug 1	Received from O. P.		300.00	
1900	Sep 1	Received from Q. R.		350.00	
1900	Oct 1	Received from S. T.		400.00	
1900	Nov 1	Received from U. V.		450.00	
1900	Dec 1	Received from W. X.		500.00	
1900	Dec 31	Total		2500.00	

Date		Description		Amount	
1900	Jan 1	Balance		100.00	
1900	Jan 15	Received from A. B.		50.00	
1900	Feb 1	Received from C. D.		25.00	
1900	Mar 1	Received from E. F.		75.00	
1900	Apr 1	Received from G. H.		100.00	
1900	May 1	Received from I. J.		150.00	
1900	Jun 1	Received from K. L.		200.00	
1900	Jul 1	Received from M. N.		250.00	
1900	Aug 1	Received from O. P.		300.00	
1900	Sep 1	Received from Q. R.		350.00	
1900	Oct 1	Received from S. T.		400.00	
1900	Nov 1	Received from U. V.		450.00	
1900	Dec 1	Received from W. X.		500.00	
1900	Dec 31	Total		2500.00	

Date		Description		Amount	
1900	Jan 1	Balance		100.00	
1900	Jan 15	Received from A. B.		50.00	
1900	Feb 1	Received from C. D.		25.00	
1900	Mar 1	Received from E. F.		75.00	
1900	Apr 1	Received from G. H.		100.00	
1900	May 1	Received from I. J.		150.00	
1900	Jun 1	Received from K. L.		200.00	
1900	Jul 1	Received from M. N.		250.00	
1900	Aug 1	Received from O. P.		300.00	
1900	Sep 1	Received from Q. R.		350.00	
1900	Oct 1	Received from S. T.		400.00	
1900	Nov 1	Received from U. V.		450.00	
1900	Dec 1	Received from W. X.		500.00	
1900	Dec 31	Total		2500.00	

Centro di costo: 110

Centro di responsabilità: 110 110 - SETTORE 10 MANUTENZIONE PATRIM. P.O. GEOM. SCOLLO GIORGIO

## BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	0,00
		Entrate in conto capitale	0,00
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	25.904,40

Totale 25.904,40

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	1.349.671,51
		Altre spese correnti	950,00
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	1.170.094,78
		Redditi da lavoro dipendente	2.939.626,20
		Rimborso mutui e altri	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00
		Uscite per conto terzi	100.000,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 5.560.342,49

## ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		25.904,40	0,00	0,00%

Totale 25.904,40 0,00 0,00%

## ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		1.349.671,51	1.111.818,10	82,38%
		Altre spese correnti		950,00	200,00	21,05%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		1.170.094,78	1.431.711,36	122,36%
		Redditi da lavoro dipendente		2.939.626,20	933.860,99	31,77%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		-	0,00	0,00%
		Uscite per conto terzi		100.000,00	4.294,20	4,29%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 5.560.342,49 3.481.884,65 62,62%

## ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54540
ADDETTI AL SERVIZIO		36
COSTI ANNO PRECEDENTE		3.205.687,08

## ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	1.515,00
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	3.481.884,65
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	8,66%
4. Costo medio per abitante	63,84
5. Utenti per addetto	1.515,00
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	26,82%

NAME	ADDRESS	CITY	STATE
J. A. Smith	1234 Main St.	New York	NY
M. B. Jones	5678 Oak Ave.	Los Angeles	CA
C. D. White	9012 Pine Rd.	Chicago	IL
E. F. Green	3456 Elm St.	Houston	TX
G. H. Black	7890 Maple Dr.	Phoenix	AZ
I. K. Brown	2345 Cedar Ln.	San Francisco	CA
L. M. Davis	6789 Birch Way	Seattle	WA

NAME	ADDRESS	CITY	STATE
N. O. Hall	1111 Broadway	New York	NY
P. Q. King	2222 Market St.	San Francisco	CA
R. S. Lee	3333 Union St.	Chicago	IL
T. U. Young	4444 Madison Ave.	New York	NY

NAME	ADDRESS	CITY	STATE
V. W. Allen	5555 Park Ave.	New York	NY
X. Y. Baker	6666 Central Ave.	Los Angeles	CA
Z. A. Carter	7777 North St.	Chicago	IL
B. C. Evans	8888 South St.	Houston	TX
D. E. Fisher	9999 West St.	Phoenix	AZ
F. G. Harris	1010 East St.	San Francisco	CA
H. I. Jackson	2020 West St.	Seattle	WA

NAME	ADDRESS	CITY	STATE
J. K. Lewis	3030 East St.	New York	NY
M. N. Miller	4040 West St.	Los Angeles	CA
O. P. Wilson	5050 North St.	Chicago	IL

NAME	ADDRESS	CITY	STATE
Q. R. Taylor	6060 South St.	Houston	TX
S. T. Vance	7070 East St.	Phoenix	AZ
U. V. Webb	8080 West St.	San Francisco	CA

Centro di costo: 111

Centro di responsabilità: 111

111 - SETTORE 11 PERSONALE - TURISMO - SICUREZZA LAVORO ING. PAOLINO FRANCESCO

## BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	750.000,00
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	155.000,00
		Entrate in conto capitale	0,00
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00

Totale 905.000,00

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	107.846,06
		Altre spese correnti	124.000,00
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	15.000,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	0,00
		Redditi da lavoro dipendente	2.939.626,20
		Rimborso mutui e altri	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	171.000,00
		Uscite per conto terzi	160.000,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 3.517.472,26

## ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		750.000,00	27.143,00	3,62%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		155.000,00	4.501,00	2,90%
		Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		0,00	0,00	0,00%

Totale 905.000,00 31.644,00 3,50%

## ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		107.846,06	50.035,92	46,40%
		Altre spese correnti		124.000,00	37.901,30	30,57%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		15.000,00	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		-	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		2.939.626,20	933.860,99	31,77%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		171.000,00	108.420,00	63,40%
		Uscite per conto terzi		160.000,00	79.664,75	49,79%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

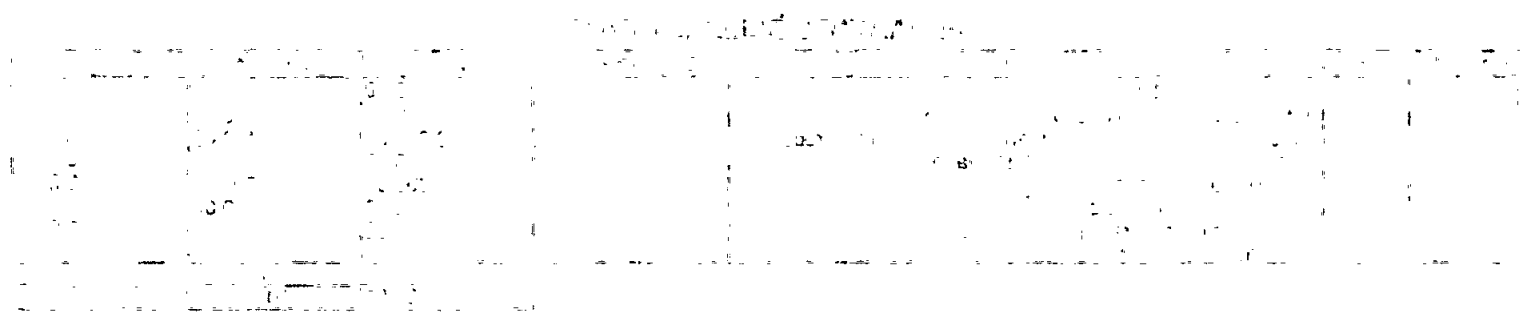
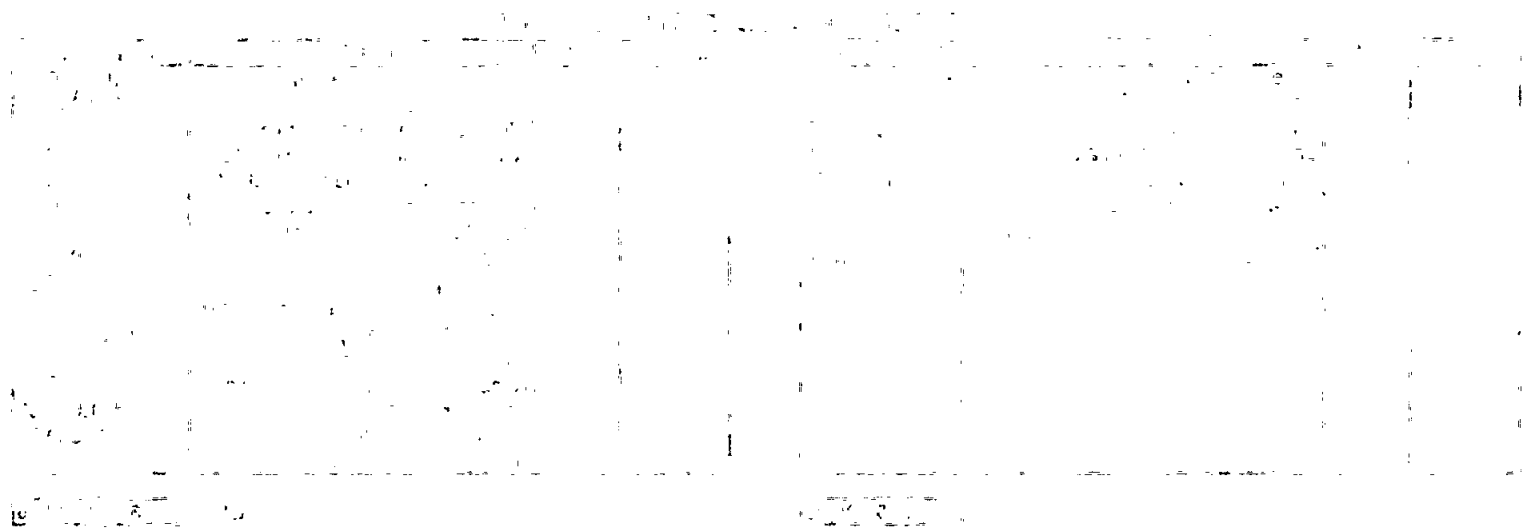
Totale 3.517.472,26 1.209.882,96 34,40%

## ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54540
ADDETTI AL SERVIZIO		10
COSTI ANNO PRECEDENTE		3.205.687,08

## ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	5.454,00
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	1.209.882,96
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	3,01%
4. Costo medio per abitante	22,18
5. Utenti per addetto	5.454,00
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	77,19%





Centro di costo: 112

Centro di responsabilità: 112 112 - SETTORE 12 AVVOCATURA AVV.DELL'ALI MIRIAM

## BUDGET COMPLESSIVO (ENTRATE/USCITE)

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz. finale
		Accensione prestiti	0,00
		Anticipazioni da istituto	0,00
		Entrate correnti di natura tributaria,	0,00
		Entrate da riduzione di attività	0,00
		Entrate extratributarie	0,00
		Entrate in conto capitale	0,00
		Entrate per conto terzi e partite di	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz. finale
		Acquisto di beni e servizi	141.025,22
		Altre spese correnti	142.500,00
		Altre spese in conto capitale	0,00
		Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
		Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00
		Concessione crediti di breve	0,00
		Contributi agli investimenti	0,00
		Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00
		Interessi passivi	0,00
		Investimenti fissi lordi e acquisto di	0,00
		Redditi da lavoro dipendente	2.939.626,20
		Rimborso mutui e altri	0,00
		Rimborso prestiti a breve termine	0,00
		Trasferimenti correnti	0,00
		Uscite per conto terzi	0,00
		Uscite per partite di giro	0,00

Totale 0,00

Totale 3.223.151,42

## ANDAMENTO DELLE ENTRATE

Capitolo	Art.	Entrate	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Accertamenti	% Accertato
		Accensione prestiti		0,00	0,00	0,00%
		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00%
		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00%
		Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate extratributarie		0,00	0,00	0,00%
		Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00%
		Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		0,00	0,00	0,00%

Totale 0,00 0,00 #DIV/0!

## ANDAMENTO DELLE USCITE

Capitolo	Art.	Uscite	Stanz.iniziale	Stanz.finale	Impegni	% Impegnato
		Acquisto di beni e servizi		141.025,22	148.369,70	105,21%
		Altre spese correnti		142.500,00	221.338,39	155,33%
		Altre spese in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Altri trasferimenti in conto capitale		-	0,00	0,00%
		Chiusura Anticipazioni ricevute da		-	0,00	0,00%
		Concessione crediti di breve termine		-	0,00	0,00%
		Contributi agli investimenti		-	0,00	0,00%
		Imposte e tasse a carico dell'ente		-	0,00	0,00%
		Interessi passivi		-	0,00	0,00%
		Investimenti fissi lordi e acquisto di		-	0,00	0,00%
		Redditi da lavoro dipendente		2.939.626,20	933.860,99	31,77%
		Rimborso mutui e altri finanziamenti		-	0,00	0,00%
		Rimborso prestiti a breve termine		-	0,00	0,00%
		Trasferimenti correnti		-	0,00	0,00%
		Uscite per conto terzi		-	0,00	0,00%
		Uscite per partite di giro		-	0,00	0,00%

Totale 3.223.151,42 1.303.569,08 40,44%

## ANDAMENTO DEI DATI EXTRA-CONTABILI (ALTRI DATI)

Descrizione altri dati	Unità di misura	Dati
DOMANDE SODDISFATTE		
DOMANDE PRESENTATE		
ABITANTI		54540
ADDETTI AL SERVIZIO		5
COSTI ANNO PRECEDENTE		3.205.687,08

## ANDAMENTO DEGLI INDICATORI

Denominazione indicatore	Valori
1. ABITANTI PER ADDETTO	10.908,00
2. ANDAMENTO COSTO TOTALE SERVIZIO	1.303.569,08
3. INCIDENZA DEL SERVIZIO SUL TOTALE DELLA SPESA CORRENTE	3,24%
4. Costo medio per abitante	23,90
5. Utenti per addetto	10.908,00
6. INCIDENZA DEL PERSONALE SUL COSTO TOTALE	71,64%

1. The first part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee. The names are listed in alphabetical order, and the addresses are given in full. The list is as follows:

Name	Address
Mr. A. B. C.	123 Main St., New York, N. Y.
Mr. D. E. F.	456 Broadway, New York, N. Y.
Mr. G. H. I.	789 Fifth Ave., New York, N. Y.
Mr. J. K. L.	1010 Third Ave., New York, N. Y.
Mr. M. N. O.	1111 Second Ave., New York, N. Y.
Mr. P. Q. R.	1212 First Ave., New York, N. Y.
Mr. S. T. U.	1313 West 125th St., New York, N. Y.
Mr. V. W. X.	1414 East 125th St., New York, N. Y.
Mr. Y. Z. A.	1515 North 125th St., New York, N. Y.
Mr. B. C. D.	1616 South 125th St., New York, N. Y.
Mr. E. F. G.	1717 Central Ave., New York, N. Y.
Mr. H. I. J.	1818 Union Ave., New York, N. Y.
Mr. K. L. M.	1919 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. N. O. P.	2020 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. Q. R. S.	2121 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. T. U. V.	2222 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. W. X. Y.	2323 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. Z. A. B.	2424 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. C. D. E.	2525 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. F. G. H.	2626 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. I. J. K.	2727 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. L. M. N.	2828 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. O. P. Q.	2929 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. R. S. T.	3030 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. U. V. W.	3131 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. X. Y. Z.	3232 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. A. B. C.	3333 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. D. E. F.	3434 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. G. H. I.	3535 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. J. K. L.	3636 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. M. N. O.	3737 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. P. Q. R.	3838 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. S. T. U.	3939 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. V. W. X.	4040 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. Y. Z. A.	4141 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. B. C. D.	4242 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. E. F. G.	4343 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. H. I. J.	4444 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. K. L. M.	4545 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. N. O. P.	4646 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. Q. R. S.	4747 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. T. U. V.	4848 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. W. X. Y.	4949 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. Z. A. B.	5050 Park Ave., New York, N. Y.

2. The second part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee. The names are listed in alphabetical order, and the addresses are given in full. The list is as follows:

Name	Address
Mr. A. B. C.	123 Main St., New York, N. Y.
Mr. D. E. F.	456 Broadway, New York, N. Y.
Mr. G. H. I.	789 Fifth Ave., New York, N. Y.
Mr. J. K. L.	1010 Third Ave., New York, N. Y.
Mr. M. N. O.	1111 Second Ave., New York, N. Y.
Mr. P. Q. R.	1212 First Ave., New York, N. Y.
Mr. S. T. U.	1313 West 125th St., New York, N. Y.
Mr. V. W. X.	1414 East 125th St., New York, N. Y.
Mr. Y. Z. A.	1515 North 125th St., New York, N. Y.
Mr. B. C. D.	1616 South 125th St., New York, N. Y.
Mr. E. F. G.	1717 Central Ave., New York, N. Y.
Mr. H. I. J.	1818 Union Ave., New York, N. Y.
Mr. K. L. M.	1919 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. N. O. P.	2020 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. Q. R. S.	2121 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. T. U. V.	2222 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. W. X. Y.	2323 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. Z. A. B.	2424 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. C. D. E.	2525 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. F. G. H.	2626 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. I. J. K.	2727 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. L. M. N.	2828 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. O. P. Q.	2929 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. R. S. T.	3030 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. U. V. W.	3131 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. X. Y. Z.	3232 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. A. B. C.	3333 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. D. E. F.	3434 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. G. H. I.	3535 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. J. K. L.	3636 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. M. N. O.	3737 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. P. Q. R.	3838 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. S. T. U.	3939 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. V. W. X.	4040 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. Y. Z. A.	4141 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. B. C. D.	4242 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. E. F. G.	4343 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. H. I. J.	4444 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. K. L. M.	4545 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. N. O. P.	4646 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. Q. R. S.	4747 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. T. U. V.	4848 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. W. X. Y.	4949 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. Z. A. B.	5050 Park Ave., New York, N. Y.

3. The third part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee. The names are listed in alphabetical order, and the addresses are given in full. The list is as follows:

Name	Address
Mr. A. B. C.	123 Main St., New York, N. Y.
Mr. D. E. F.	456 Broadway, New York, N. Y.
Mr. G. H. I.	789 Fifth Ave., New York, N. Y.
Mr. J. K. L.	1010 Third Ave., New York, N. Y.
Mr. M. N. O.	1111 Second Ave., New York, N. Y.
Mr. P. Q. R.	1212 First Ave., New York, N. Y.
Mr. S. T. U.	1313 West 125th St., New York, N. Y.
Mr. V. W. X.	1414 East 125th St., New York, N. Y.
Mr. Y. Z. A.	1515 North 125th St., New York, N. Y.
Mr. B. C. D.	1616 South 125th St., New York, N. Y.
Mr. E. F. G.	1717 Central Ave., New York, N. Y.
Mr. H. I. J.	1818 Union Ave., New York, N. Y.
Mr. K. L. M.	1919 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. N. O. P.	2020 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. Q. R. S.	2121 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. T. U. V.	2222 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. W. X. Y.	2323 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. Z. A. B.	2424 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. C. D. E.	2525 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. F. G. H.	2626 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. I. J. K.	2727 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. L. M. N.	2828 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. O. P. Q.	2929 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. R. S. T.	3030 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. U. V. W.	3131 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. X. Y. Z.	3232 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. A. B. C.	3333 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. D. E. F.	3434 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. G. H. I.	3535 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. J. K. L.	3636 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. M. N. O.	3737 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. P. Q. R.	3838 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. S. T. U.	3939 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. V. W. X.	4040 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. Y. Z. A.	4141 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. B. C. D.	4242 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. E. F. G.	4343 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. H. I. J.	4444 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. K. L. M.	4545 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. N. O. P.	4646 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. Q. R. S.	4747 Park Ave., New York, N. Y.
Mr. T. U. V.	4848 Lexington Ave., New York, N. Y.
Mr. W. X. Y.	4949 Madison Ave., New York, N. Y.
Mr. Z. A. B.	5050 Park Ave., New York, N. Y.